



Demonstrações financeiras controlada e consolidado
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais)

Ativo Circulante e Não Circulante	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Disponível	152.220	234.203	231.848	332.639
Aplicações	52.588.030	53.772.652	64.379.227	64.896.796
Créditos das operações com seguros e resseguros	786.528	558.157	901.546	669.405
Créditos das operações com previdência	150	200	231	286
Créditos das operações de capitalização	-	-	387	79
Ativos de Resseguro - Provisões técnicas	194.061	168.168	210.679	183.572
Títulos e Créditos a Receber	615.421	617.692	1.119.836	1.178.344
Despesas Antecipadas	5.342	5.669	5.353	5.671
Custos de aquisição diferidos	1.047.926	788.642	1.144.118	874.952
Investimentos	471.898	456.706	408.646	345.236
Imobilizado e Intangível	734.121	740.558	907.990	913.404
Total do Ativo	56.595.697	57.342.647	69.309.861	69.400.384

Resultado	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Prêmios Emitidos	5.286.740	4.290.353	6.098.496	5.077.624
Contribuições para Cobertura de Riscos	16.809	16.916	22.517	22.388
Prêmios de Resseguros	(195.416)	(117.908)	(212.257)	(133.089)
Outras Receitas e Despesas - Seguros	(4.269.975)	(3.423.504)	(4.656.099)	(3.880.589)
Resultado com Operações de Seguros e Resseguros	838.158	765.857	1.252.657	1.086.334
Rendas de Contribuições e Prêmios de VGBL	5.098.534	5.488.899	5.662.850	6.477.319
Outras Receitas e Despesas - Previdência	(5.080.981)	(5.512.014)	(5.792.455)	(6.607.840)
Resultado com Operações de Previdência Complementar	17.553	(23.115)	(129.605)	(130.521)
Arrecadação com Títulos	-	-	2.823.869	2.778.910
Outras Receitas e Despesas - Capitalização	-	-	(2.598.378)	(2.442.682)
Resultado com Operações de Capitalização	-	-	225.491	336.228
Despesas Administrativas	(921.276)	(834.110)	(1.449.133)	(1.323.610)
Resultado Financeiro	308.188	213.885	844.344	706.014
Receitas e Despesas Financeiras	308.188	213.885	716.368	613.964
Rendas com Taxas de Gestão - Previdência	-	-	127.976	92.050
Resultado Patrimonial	363.428	363.813	123.319	97.478
Resultado Operacional	606.051	486.330	867.072	771.922
Ganhos ou Perdas com Ativos Não Correntes	(1.827)	(22)	(1.821)	(4.137)
Resultado antes dos Impostos e Participações	604.224	486.308	865.251	767.785
Imposto de Renda e Contribuição Social	(79.084)	(47.137)	(254.494)	(250.748)
Participação de Não Controladores	-	-	(85.617)	(77.866)
Lucro Líquido do Exercício	525.140	439.171	525.140	439.171

Passivo Circulante e Não Circulante	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Contas a pagar	510.479	639.351	947.267	1.275.558
Débitos de Operações com Seguros e Resseguros	411.445	241.465	447.442	275.989
Débitos de Operações com Previdência Complementar	1.394	1.959	2.099	2.537
Débitos de Operações com Capitalização	-	-	31.127	30.044
Depósitos de Terceiros	90.664	128.992	95.486	138.683
Provisões Técnicas - Seguros	32.576.639	32.990.498	39.584.072	39.367.161
Provisões Técnicas - Previdência Complementar	20.374.522	21.056.487	20.695.325	21.334.136
Provisões Técnicas - Capitalização	-	-	4.161.317	4.033.766
Passivos de Arrendamento	250.784	253.526	253.696	256.914
Provisões Judiciais	331.624	22.078	426.123	31.358
Empréstimos e Financiamentos	-	-	503.417	493.326
Patrimônio Líquido	2.048.146	2.008.291	2.162.490	2.160.912
Controlador	2.048.146	2.008.291	2.048.146	2.008.291
Não Controlador	-	-	114.344	152.621
Total do Passivo	56.595.697	57.342.647	69.309.861	69.400.384

ATIVIDADES OPERACIONAIS	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	525.140	439.171	610.757	517.037
Ajustes para:				
Depreciação e amortizações	73.783	75.810	89.458	91.586
Custos de aquisição diferidos	(259.284)	(231.214)	(269.166)	(243.258)
Varição das provisões técnicas – seguros	12.715.972	10.456.258	14.361.023	12.219.189
Varição das provisões técnicas – previdência	5.717.424	4.364.344	5.796.967	4.420.288
Varição das Passivos financeiros - Capitalização	-	-	2.787.181	2.589.658
Resultado de equivalência patrimonial	(363.428)	(363.813)	(123.319)	(97.478)
Varição das provisões judiciais	116.882	5.589	401.727	14.737
Varição dos tributos sobre o lucro	82.780	53.368	249.886	222.749
outros	5.362	6.621	(84.563)	(109.810)
Varição nas contas patrimoniais:				
Aplicações financeiras	1.205.109	(3.290.041)	538.056	(4.133.722)
Créditos das operações de seguros e resseguros	(233.185)	(68.976)	(232.141)	(100.263)
Débitos de operações com seguros e resseguros	169.980	14.616	171.453	17.996
Depósitos de terceiros	(38.328)	454	(43.197)	(2.294)
Provisões técnicas - seguros e resseguros	(13.129.831)	(7.840.942)	(14.144.112)	(8.712.789)
Provisões técnicas – previdência complementar	(6.399.389)	(3.717.463)	(6.435.778)	(3.744.862)
Provisões técnicas - capitalização	-	-	(2.569.855)	(2.196.434)
Outros	10.041	136.454	(333.047)	(95.990)
Caixa gerado pelas operações	199.028	40.236	771.330	656.341
Recebimento de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	351.611	514.317	14.742	43.814
Juros pagos	(3.535)	(6.599)	(61.258)	(47.216)
Tributos sobre o lucro pagos	(72.344)	(60.041)	(242.151)	(230.268)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	474.760	487.913	482.663	422.671
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Imobilizado	(13.462)	(5.452)	(13.531)	(5.440)
Intangível	(26.107)	(52.637)	(51.132)	(62.030)
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento	(39.569)	(58.089)	(64.663)	(67.470)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO				
Pagamento de passivo por arrendamento	(35.427)	(36.112)	(37.044)	(37.542)
Pagamento de Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio	(481.747)	(375.000)	(481.747)	(375.000)
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento	(517.174)	(411.112)	(518.791)	(412.542)
Aumento/(Redução) líquido(a) de caixa e equivalentes de caixa	(81.983)	18.712	(100.791)	(57.341)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	234.203	215.491	332.639	389.980
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	152.220	234.203	231.848	332.639



Icatu Seguros S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Capital Social	Aumento de capital em Aprovação	Reservas de Capital			Reservas de Lucros			Lucros Acumulados	Total Controladora	Participações Não Controladores	Total Consolidado
			Reserva de Ágio na Subscrição de Ações	Outras Reservas de Capital		Reserva Legal	Reserva Estatutária	Ajuste de Avaliação Patrimonial				
Saldos em 31 de dezembro de 2024	640.350	-	34.659	918	-	128.070	1.314.494	(110.200)	-	2.008.291	152.622	2.160.912
Ajustes com Títulos e Valores Mobiliários - Pró	-	-	-	-	-	-	-	12.292	-	12.292	2.724	15.016
Ajustes com Títulos e Valores Mobiliários - Coli	-	-	-	-	-	-	-	6.080	-	6.080	-	6.080
Outros ajustes de avaliação patrimonial	-	-	-	-	-	-	-	(21.910)	-	(21.910)	-	(21.910)
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	525.140	525.140	85.619	610.759
Destinação do lucro líquido:												
Distribuição de dividendos - AGE 29/01/2025	-	-	-	-	-	-	(55.000)	-	-	(55.000)	(62.140)	(117.140)
Distribuição de dividendos - AGE 28/04/2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribuição de dividendos - AGE 23/05/2025	-	-	-	-	-	-	(160.000)	-	-	(160.000)	(38.278)	(198.278)
Distribuição de dividendos - AGE 25/08/2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribuição de dividendos - AGE 10/09/2025	-	-	-	-	-	-	(100.000)	-	-	(100.000)	-	(100.000)
Distribuição de dividendos - AGE 12/12/2025	-	-	-	-	-	-	(166.747)	-	-	(166.747)	(26.203)	(192.950)
Distribuição de dividendos - AGE 23/12/2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital - AGE 23/12/2025	-	35.577	(34.659)	(918)	-	-	-	-	-	-	-	-
Constituição Reserva Legal	-	-	-	-	-	7.115	-	-	(7.115)	-	-	-
Constituição Reserva Estatutária	-	-	-	-	-	-	518.025	-	(518.025)	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	640.350	35.577	-	-	-	135.185	1.350.772	(113.738)	-	2.048.146	114.344	2.162.490